

## Hospital management 2022

Libor Štajer



25. dubna 2022

Efektivní právní služby



**Cenové soutěže, bonusy a nákupy nemocnic  
pod vlivem pandemie  
a výhled příležitostí i rizik do roku 2022-2023...**

25. dubna 2022

OBSAH

**CENOVÉ SOUTĚŽE,  
BONUSY A NÁKUPY  
NEMOCNIC POD  
VLIVEM....**

25. dubna 2022

## VLIV NA NÁKUPY NEMOCNIC – faktory let 2020 a dále...

### ➤ Covid = zdroj zkušeností

- **bonusy:** odběratelé (nejen nemocnice) v důsledku objektivních skutečností nesplnily nárok na bonusy x dodavatelé jim je chtěli/chtějí poskytnout...
  - vhodná smluvní dokumentace zveřejněná v registru smluv
  - daňové odůvodnění a popis relevantními objektivními kritérii
- **veřejné zakázky:**
  - pokles vypisovaných zakázek?
  - motor směrem k elektronizaci VZ – posun ve formě podávání nabídek, hodnocení zakázek...
  - posun ve vnímání DTP/DTH modelu

## VLIV NA NÁKUPY NEMOCNIC – faktory let 2020 a dále...

6. 4. 2022

***„Úřad pro ochranu hospodářské soutěže připravil zejména pro zdravotnická zařízení metodický materiál k možnostem nákupu léčivých přípravků v režimu zákona o zadávání veřejných zakázek.***

Úřad k vypracování metodiky přistoupil, protože se při své rozhodovací i metodické činnosti stále častěji setkává s problematikou nákupu léčivých přípravků, a považuje tedy za účelné poskytnout zdravotnickým zařízením pomoc a doporučit vhodný postup, jakým by mohly být nákupy léčivých přípravků realizovány jak v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek, tak v souladu s oprávněnými potřebami poskytovatelů zdravotní péče.

Předkládané metodické doporučení vzniklo na základě konzultací a odborných jednání jak s gestorem právní úpravy zadávání veřejných zakázek, kterým je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, tak zejména se zástupci předních poskytovatelů zdravotní péče a Státním ústavem pro kontrolu léčiv.“

25. dubna 2022

HOSPITAL MANAGEMENT

## VLIV NA NÁKUPY NEMOCNIC – faktory let 2020 a dále...

[Úřad pro ochranu hospodářské soutěže | Tiskové zprávy z oblasti veřejných zakázek | Úřad připravil metodické doporučení pro zdravotnická zařízení, jak postupovat při nákupu léčiv \(uohs.cz\)](#)



Metodické doporučení Úřadu pro  
ochranu hospodářské soutěže  
pro nákup léčivých přípravků  
v režimu zákona o zadávání  
veřejných zakázek

---

## VLIV NA NÁKUPY NEMOCNIC – faktory let 2020 a dále...

- **Zahájení:** 8. června 2021
- **§ 20 odst. 2 z.č. 143/2001 Sb.** o ochraně hospodářské soutěže: „V případech, kdy situace na jednotlivých trzích naznačuje, že hospodářská soutěž je narušena, provádí ÚOHS na takových trzích šetření soutěžních podmínek (**sektorová šetření**) a navrhuje opatření k jejich zlepšení, zejména vydává zprávy, jejichž obsahem jsou doporučení ke zlepšení soutěžních podmínek.“
- **Předmět:**
  - distribuce léčiv (malo i velkoobchodní), zejména těch hrazených z veřejného zdravotního pojištění a léčiv na předpis
  - distribuce Direct-To-Pharmacy (DTP)
  - distribuce Direct-To-Hospital (DTH)

**Zahájení:**  
**08/06/2021**

**Odhadované ukončení:**  
**nejspíše nejpozději červen 2023**

25. dubna 2022

HOSPITAL MANAGEMENT

## **VLIV NA NÁKUPY NEMOCNIC**

### **– faktory let 2020 a dále...**

#### ➤ **Cíl:**

- zmapování trhu distribuce humánních léčiv hrazených z veřejného zdravotního pojištění a léčiv na předpis
- identifikace tržních subjektů a distribučních kanálů
- specifikace role zdravotních pojišťoven
- popsání reexportu léčiv
- metodika pro veřejné zakázky v oblasti zdravotnictví (doposud regulované pouze obecně)

#### ➤ **V případě zjištění možného porušení soutěže:**

- zahájení šetření → při závažném podezření zahájení správního řízení
- formulace doporučení pro řešení soutěžních problémů a posílení soutěže



## SEKTOROVÉ ŠETŘENÍ – mimo ČR

- **Rakousko**
  - zahájeno v r. 2017 v oblasti lékárenského trhu - stále probíhá
  - první průběžná zpráva 2018 + první doporučení z pohledu soutěžního práva
- **Francie**
  - týkalo se distribuce léčivých přípravků –ukončeno v roce 2014
  - shrnutí závěrů: [Sector Inquiry into the distribution of medicinal products | Autorité de la concurrence \(autoritedelaconcurrence.fr\)](#)
- **Nizozemí**
  - v r. 2019 zahájeno sektorové šetření v oblasti antirevmatik: [Sector Inquiry into the distribution of medicinal products | Autorité de la concurrence \(autoritedelaconcurrence.fr\)](#)
  - v r. 2018 proběhlo šetření týkající se efektu vstupu biosimilarů [Executive summary sector inquiry into TNF alpha inhibitors \(acm.nl\)](#)
- **Litva**
  - v r. 2013 proběhlo sektorové šetření v oblasti paralelního importu
  - v r. 2016 bylo ukončeno sektorové šetření týkající se hrazených LP: [FINAL CONCLUSIONS OF MARKET STUDY ON REIMBURSABLE PHARMACEUTICALS | Competition Council of the Republic of Lithuania \(kt.gov.lt\)](#)

**CENOVÉ SOUTĚŽE,  
BONUSY A NÁKUPY  
NEMOCNIC  
-  
VÝHLED  
PŘÍLEŽITOSTÍ I  
RIZIK 2022-2023....**

25. dubna 2022

## SEKTOROVÉ ŠETŘENÍ – PRO SROVNÁNÍ – oblast nealkoholických nápojů (2013-2016)

- **1.fáze:** oslovení odávatelů nealko nápojů za účelem stanovení jejich tržních podílů a ověření postavení v oblasti + požadavek na nalezení možných protisoutěžních problémů jak je vnímají jednotliví dodavatelé
- **2.fáze:** dotazy na největší odběratele k prokázání smluvních podmínek sjednaných s dodavateli vč. rabatů a jejich výše, formy či četnosti + identifikace možných praktik omezujících fungování hospodářské soutěže z pohledu odběratele

### Závěr:

- „Na trhu nealkoholických nápojů či jeho segmentech není třeba navrhovat opatření či doporučení vedoucí ke zlepšení soutěžních podmínek.
- Nelze však vyloučit, že tomu tak bude i v budoucnosti s ohledem na možné podstatné změny soutěžních podmínek v důsledku dalších strukturálních změn na trhu nealkoholických nápojů v rámci České republiky.“
- **Odkaz na šetření:** [Nealkoholické nápoje 2016-2018](#)

## SEKTOROVÉ ŠETŘENÍ - – PRO SROVNÁNÍ – nákup potravin (skončeno 2019)

- **Z výstupů sektorového šetření plynou následující doporučení pro praxi:**
  - *„Dodavatelско-odběratelské vztahy se stále vyznačují značně nevyváženými smluvními podmínkami ve prospěch odběratelů s významnou tržní silou; v budoucnu by měl být kladen větší důraz na zajištění vyváženosti takovýchto smluv, např. oblast smluvních pokut, postupování pohledávek;*
  - *Do budoucna je vhodné zachovat standard plné písemnosti právního jednání a dobrou platební morálku, která se primárně odvíjí od zákonem stanovené doby splatnosti faktur;*
  - *Z poskytnutých odpovědí je stále patrné nedostatečné porozumění některým ustanovením §3a zákona, ať už se jedná o obsah pojmu peněžitá plnění nebo garance platnosti kupní ceny i přes výkladová stanoviska Úřadu, pořádání kulatých stolů či konferencí; poslední doporučení je proto věnováno legislativcům: Text budoucí právní úpravy v oblasti významné tržní síly by měl být zvolen tak, aby byl jednoznačný a činil co nejméně výkladových problémů.“*
- **Odkaz na šetření:** [Závěrečná zpráva o výsledku sektorového šetření v oblasti významné tržní síly](#)

## VLIV NA NÁKUPY NEMOCNIC – výhledy...

### ➤ **System flexibilního tendrování léčiv...?**

„.... Chystaným nástrojem, který by měl umožnit další rozšíření možností soutěžit, je flexibilní tendrování. Samy přímo řízené organizace přitom navrhly, jak využít rychlé minutendry umožňující získat léky během několika dnů – jedná se o tzv. systém SFTL čili srovnání katalogů distributorů léčiv v režimu zákona o zadávání veřejných zakázek.

Pracujeme na nástroji na bázi dynamického nákupního systému s využitím elektronických katalogů, které by se automatizovaně tvořily pro každé minutendry a měly by funkcionální vzdání se práva na odvolání nebo zkrácení lhůt pro podávání nabídek. Nástroj nyní komunikujeme s ministerstvem pro místní rozvoj, abychom měli garantovaný plný soulad se zákonem. Až ho dostaneme, chceme přispět nejen metodicky, ale i finančně našim nemocnicím k tomu, aby byl takový nástroj vyvinut a poskytnut všem přímo řízeným nemocnicím, které o to budou mít zájem,“ načrtává Vrabel.“

(zdroj: Zdravotnický deník 26.9.2019)

# Děkuji za pozornost!

Libor Štajer

 [linkedin.com/company/kmvsadvokatnikancelar](https://www.linkedin.com/company/kmvsadvokatnikancelar)

 [facebook.com/kmvs.cz](https://www.facebook.com/kmvs.cz)

 [www.kmvs.cz](http://www.kmvs.cz)

25. dubna 2022

Spolupracujeme s:



Jsme členem:



Podporujeme:

