

A close-up photograph of a light green bowl filled with fluffy, white popcorn. Two movie tickets are placed on top of the popcorn, overlapping each other. The tickets are white with orange borders and black stars. The top ticket has the text 'KULATY STUL' in large, bold, black letters. Below it, in smaller black letters, is 'POSKYTOVATEL & PLATCE & REGULATOR'. At the bottom of the ticket, the numbers '1234567' are printed in orange. The bottom ticket is partially visible underneath, showing the numbers '1234' in orange.

# KULATY STUL

POSKYTOVATEL &  
PLATCE & REGULATOR

1234567

1234



# STRATEGIE ŘÍZENÍ, FINANCOVÁNÍ NEMOCNIC A JEJICH NÁKUPY?!



PharmDr. Michal Krejsta, MBA

*Generální ředitel LEXUM a.s., CORNEA LEXUM s.r.o., Top Esthetic s.r.o., Elite Optic s.r.o.*

*Předseda představenstva SAPOCH, z.s.*

*Výkonný tajemník AVEL ČR, AVEL SK*

*Člen EK ČVRS*

# Cíl a koncept interaktivního bloku č. III



## Část 1:

**Příležitosti a rizika řízení nemocnic s ohledem na dopady pandemie, UA krize a úhradové vyhlášky v roce 2022 a ambice budoucího vývoje a stability v roce 2023?!**



## Část 2:

**Financování ústavní zdravotní péče a její priority s ohledem na příjmy a náklady. Vývoj nákladů a dostupnosti centrové biologické léčby a očekávání od výsledků DŘ pro 2023?!**



## Část 3:

**Nemocniční nákupy – cenové soutěže, veřejné zakázky a bonusy legislativním pohledem celého distribučního řetězce aneb jak nakupovat v „jiné“ době a co nám zůstane?**



# **STABILITA & UDRŽITELNOST SYSTÉMU ÚHRAD NEMOCNIČNÍ A CENTROVÉ PÉČE V ROCE 2022?!**

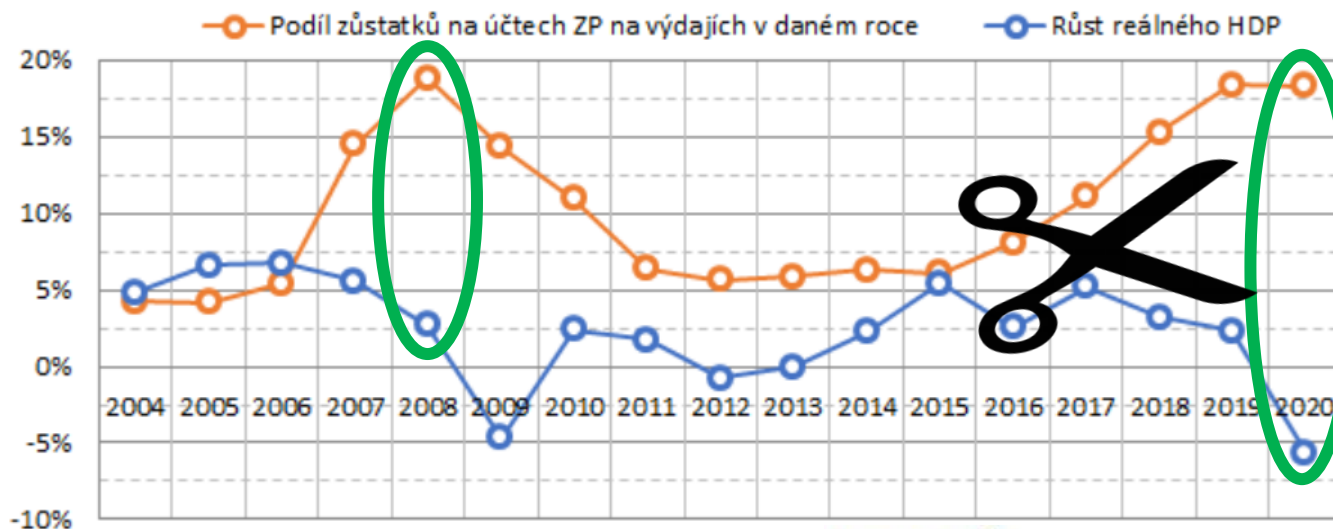
# **HOSPITAL**

*ZDROJ NA VYŽÁDÁNÍ: ÚV 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, MZ ČR,  
DŘ 2023, ÚZIS, SÚKL, UZS, ČLK, MF ČR, ČTK, ČSÚ, iHETA, SZP ČR, VZP ČR, ČTK,  
ANALYTICKÁ KOMISE DŘ, IQVIA, COGVIO, MEDEVIO, SÚKL DIS-13, SÚKL SCAU, ČNB*

# Podíl zůstatků na účtech ZP na výdajích vs. **růst reálného HDP**



## Vývoj zůstatků ZP a růstu HDP



období	vyměřovací základ pro platbu státu	zdravotní pojistné státní pojištění	DIF ROK	koef_ růst	meziroční růst
2016	6 444 Kč	870 Kč	25 Kč	1.00	102.96%
2017	6 814 Kč	920 Kč	50 Kč	1.06	105.74%
2018	7 177 Kč	969 Kč	49 Kč	1.11	105.33%
2019	7 540 Kč	1 018 Kč	49 Kč	1.17	105.06%
01_05_2020	7 903 Kč	1 067 Kč	49 Kč	1.23	104.81%
06_12_2020	11 607 Kč	1 567 Kč	500 Kč	1.80	146.87%
2021	13 088 Kč	1 767 Kč	200 Kč	2.03	112.76%
2022	14 570 Kč	1 967 Kč	200 Kč	2.26	111.32%

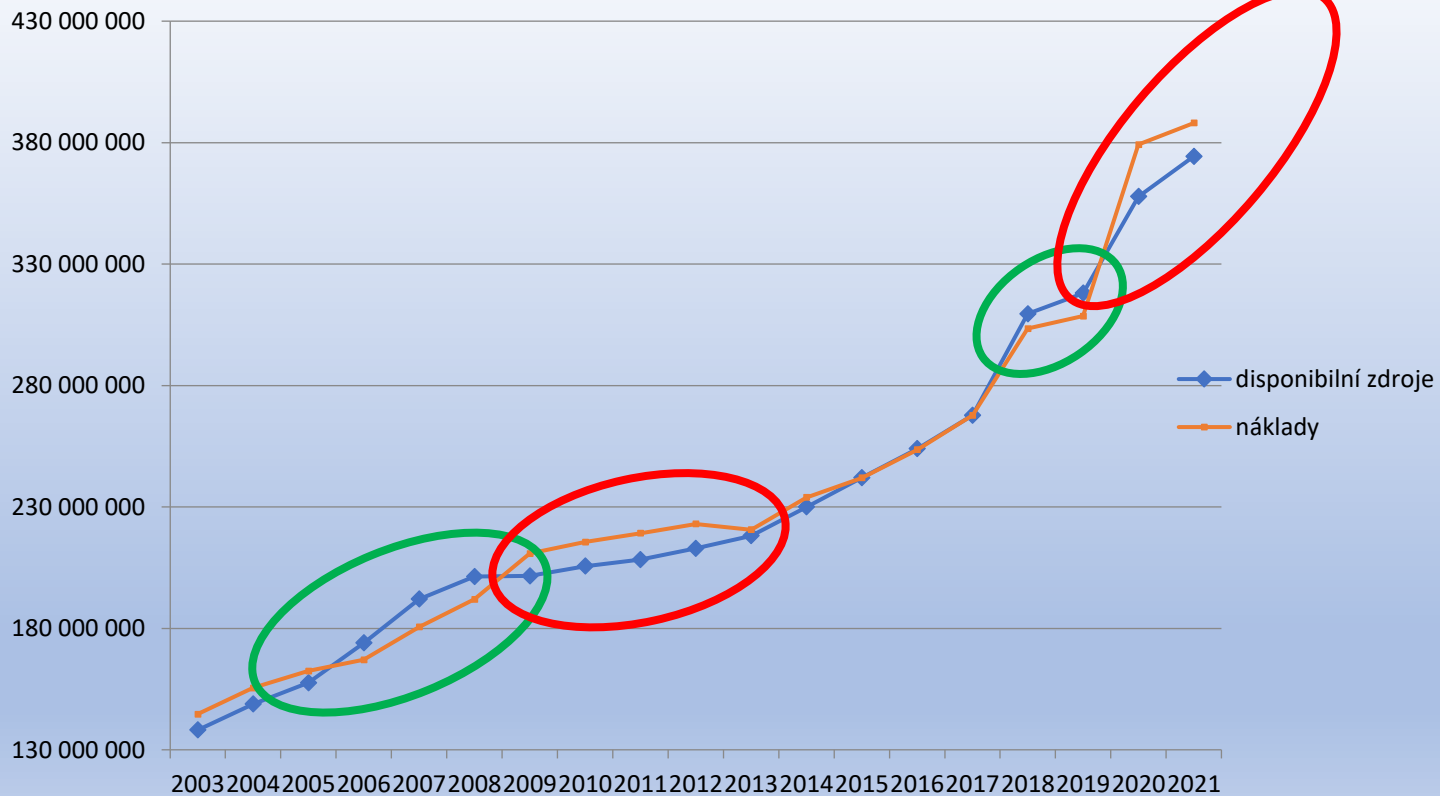
2023: 1 850 – 1 980 Kč

## Prognóza ČS

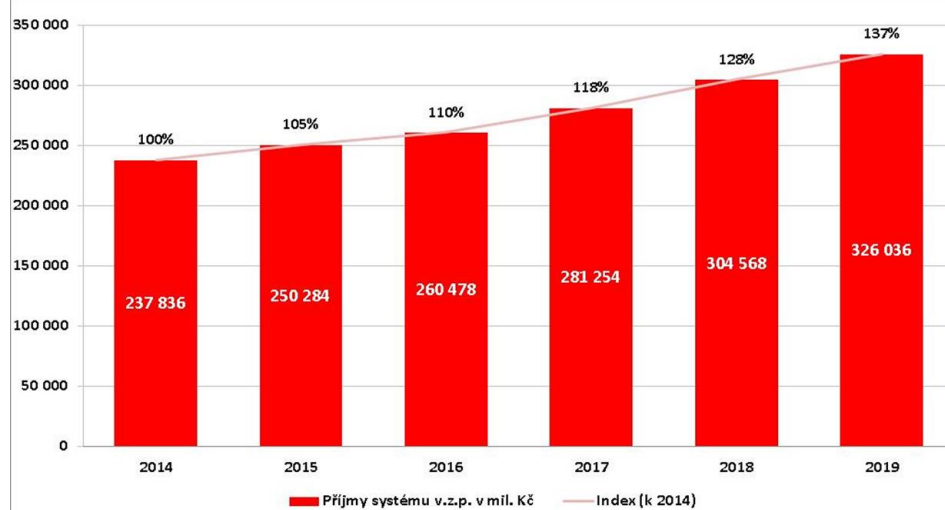
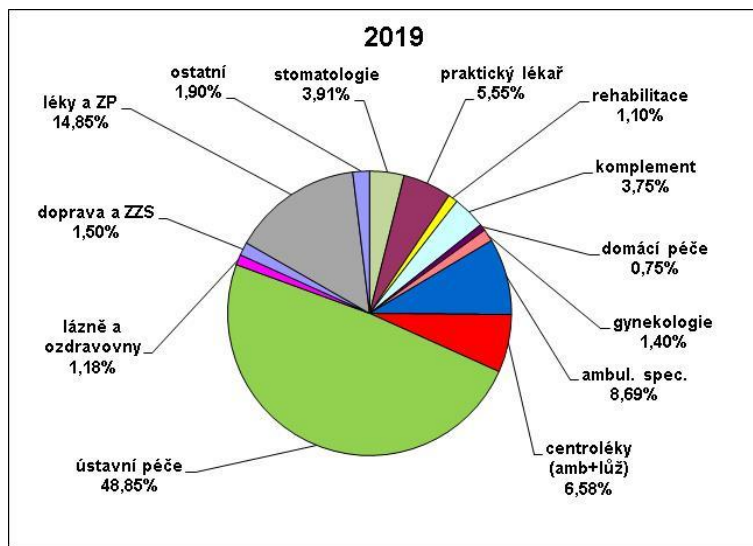
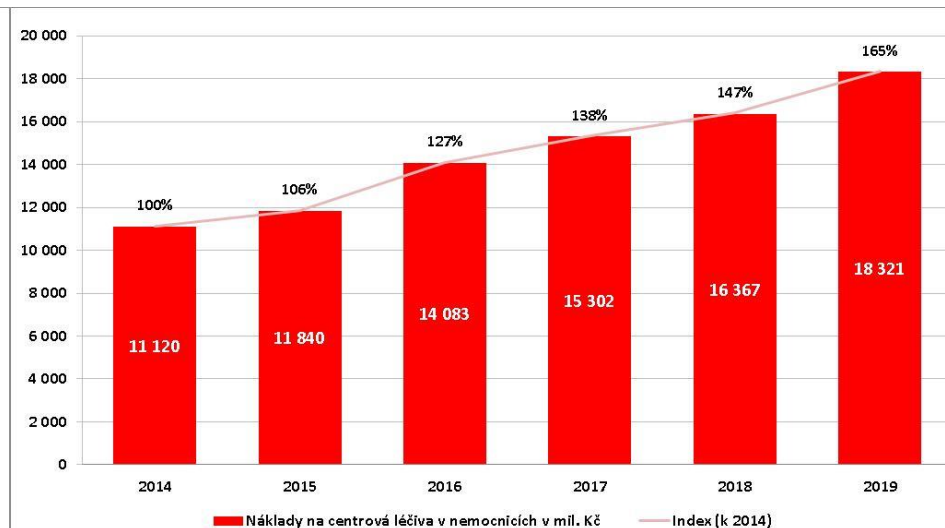
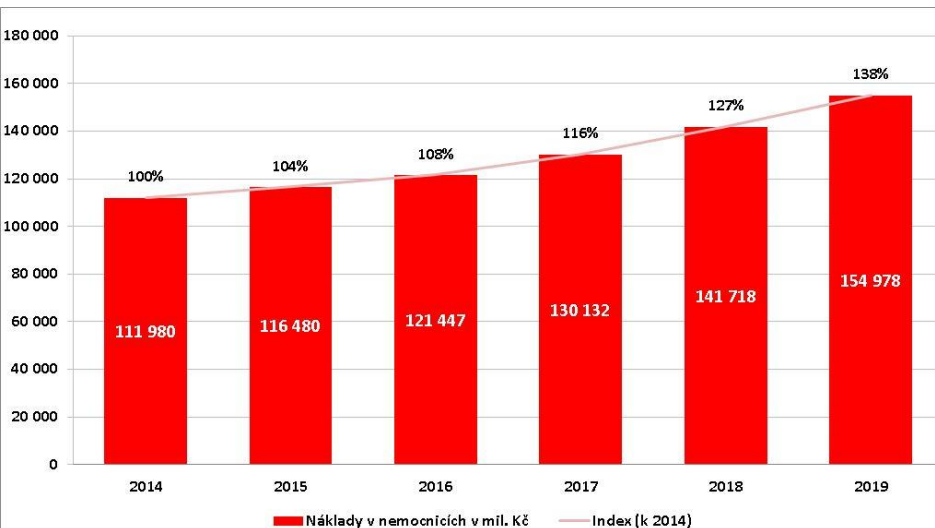
	2020	2021	2022	2023
HDP	-5,8	2,3	3,8	4,7
Inflace	3,2	3,8	5,0	2,1
Míra nezaměst.	2,6	3,0	2,8	3,0
Nominální mzdy	5,3	6,3	4,9	5,9
EUR/CZK (průměr)	26,5	25,7	24,7	24,2
Repo sazba (průměr)	0,77	0,87	3,35	2,64

Zdroj: ČSÚ, ČNB, Česká spořitelna

# Příjmy a disponibilní zdroje **+85% za 1 dekádu** (399,9 vs. 216 mld. Kč)



**Vývoj nákladů nemocnic rostl o +15% více a odčerpaly tak celkem +43 mld. Kč (Ø +9 mld. Kč), z toho jejich centrové léky rostly dokonce o +97% více (celkem +7 mld. Kč, Ø +1,4 mld. Kč) vs. odd. A ZFZP. Vývoj příjmů systému v.z.p. s přebytkem +15 mld. Kč v roce 2019 (realita 331,5 vs. 318 mld. Kč)**



Poznámka pro rok 2017: pro srovnatelnost odhad výběru pojistného za období 18.11. - 17.12.2017 ve výši 19,06 mld. Kč



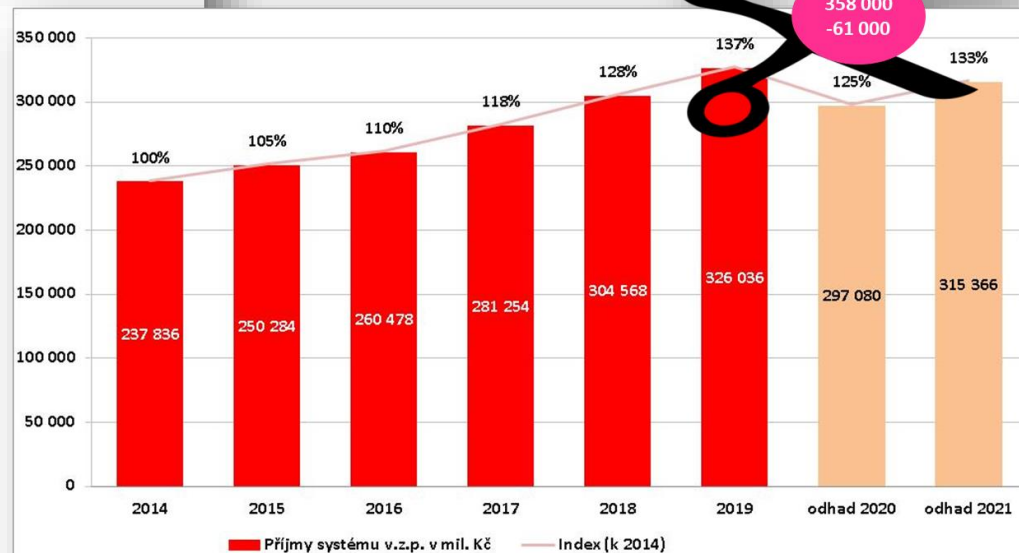
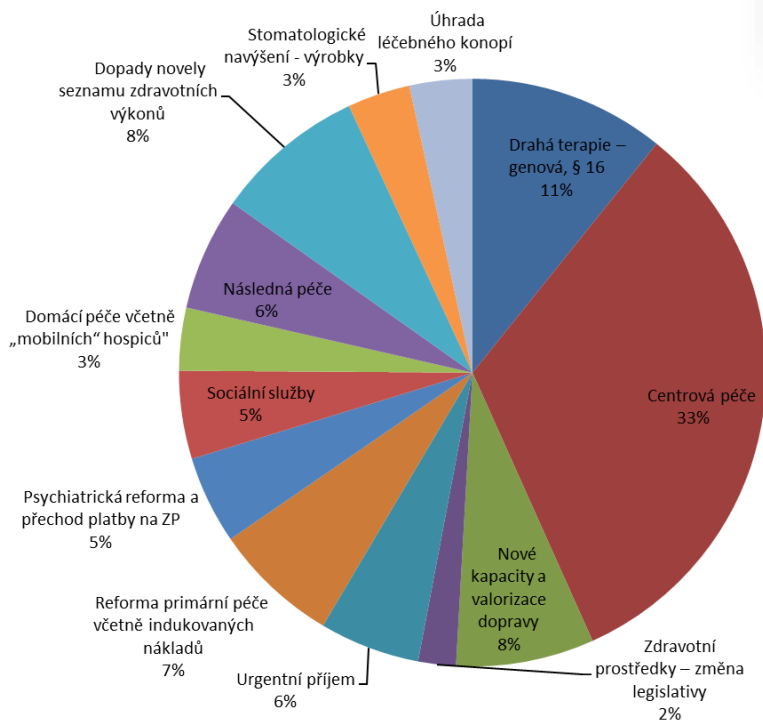
# ÚHRADOVÁ VYHLÁŠKA 2020

## – meziroční růst celkem +35 mld. Kč



Segment	Růst celkem	v %
Lůžková péče	20,93 mld.Kč	12,2 %
Centrové léky v lůžkové péči	2,93 mld.Kč	16,3 %
Ambulantní péče	9,75 mld.Kč	11,9 %
Centrové léky v ambulantní péči	0,87 mld.Kč	51,3 %
Amb. specialisté	3,23 mld.Kč	11,8 %
Praktické lékařství	1,63 mld.Kč	9,5 %
Stomatologie	1,33 mld.Kč	9,9 %
Gynekologie	0,47 mld.Kč	10,5 %
Domácí zdravotní péče	0,90 mld.Kč	41,6 %
Léky na recept a zdravotnické prostředky	2,96 mld.Kč	6,4 %
Ostatní záchranky, doprava, očkování, ...)	1,65 mld.Kč	
<b>Celkem růst dle ÚV 2020</b>	<b>35,29 mld.Kč</b>	<b>11,4 %</b>

Mimořádné růsty nákladů pro rok 2020



Poznámka pro rok 2017: pro srovnatelnost odhad výběru pojistného za období 18.11. - 17.12.2017 ve výši 19,06 mld. Kč



# Úhradová vyhláška 2021

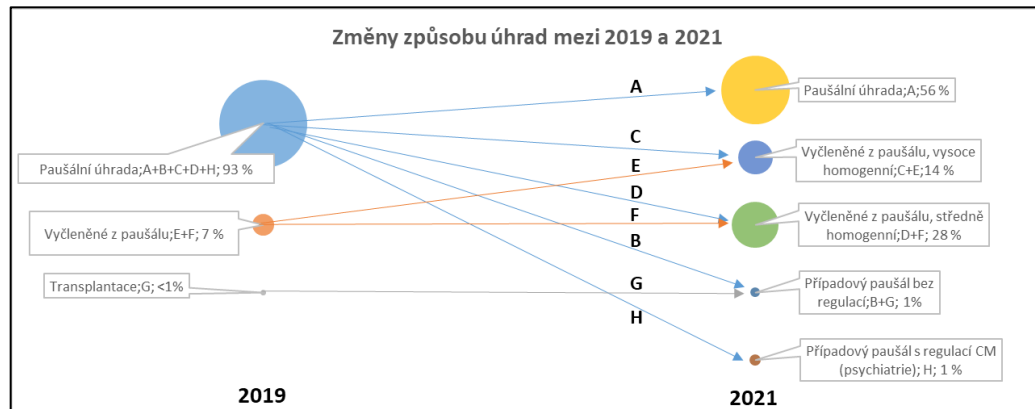
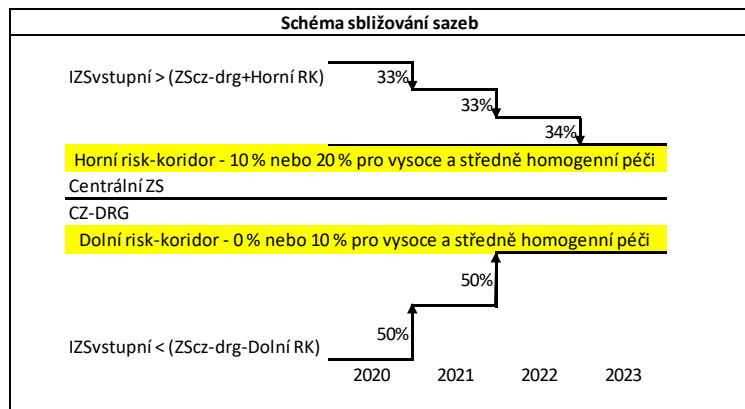
## – lůžková péče



**Vyčlenění většího objemu péče mimo paušální úhradu** – přes 44 % péče bude hrazeno bez limitací a regulací (pro snížení segmentace, konec divergence sazeb, snížení čekacích dob na operace) -> **sbližování a objektivizace úhrad (základních sazeb) mezi nemocnicemi i zdravotními pojišťovnami**

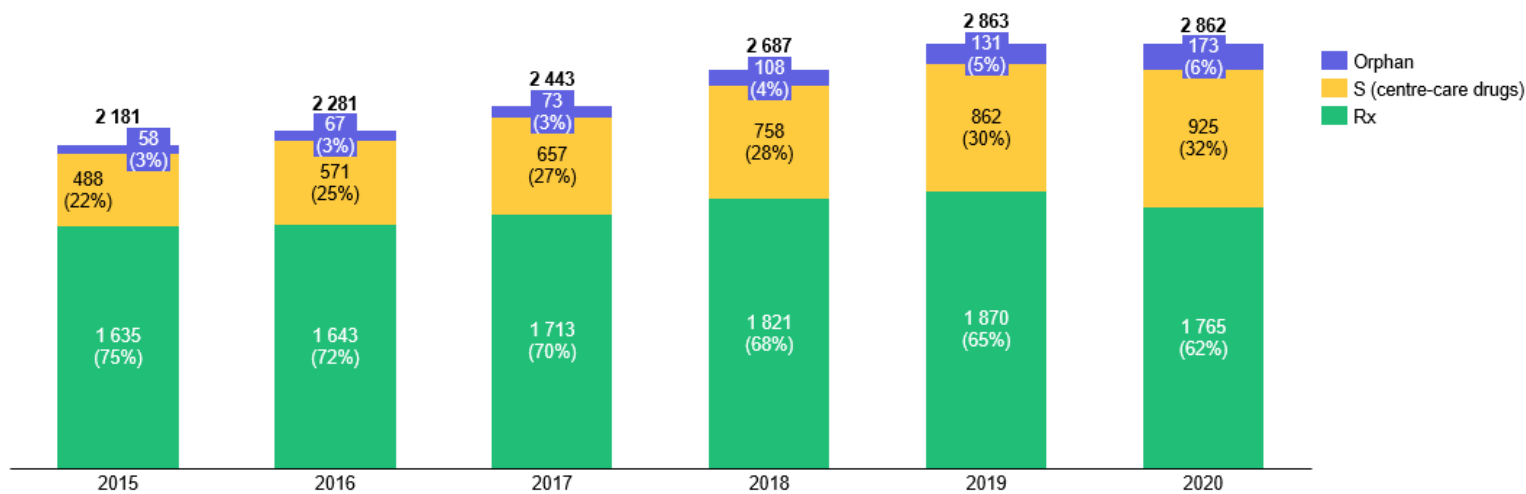
## Nové členění péče v CZ-DRG

- Veškerá péče v roce 2021 bude vykazována v novém systému (IR-DRG končí).
- **Rozčlenění akutní péče do nových skupin dle homogenity péče a způsobu financování:**
  - **Heterogenní péče hrazená paušálem** (s produkčním cílem a úhradou nadprodukce)
  - **Homogenní péče hrazená individuální sazbou** (nelimitovaně se sbližováním sazeb)
  - **Péče hrazená historicky jednotnou základní sazbou** (nelimitovaně za jednotnou sazbu)



# CENTROVÉ LÉKY vs. Orphan/ Rx

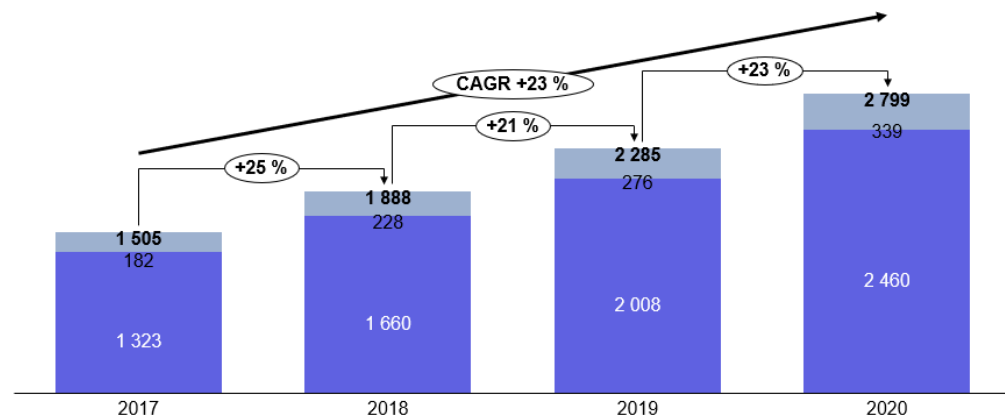
## – 2015 vs. 2020



Note: including exceptional reimbursement based on § 16 Regulation No 48/1997 Sb. in million EUR

Source: DIS-13. SCAU

### § 16 - úhrady pojišťoven v mil. Kč



Poznámka: Celkové úhrady pro poslední kvartál roku 2020 byly získány odhadem

Zdroj: VZP; ZPMV; OZP; CPZP; Analýza COGVIO

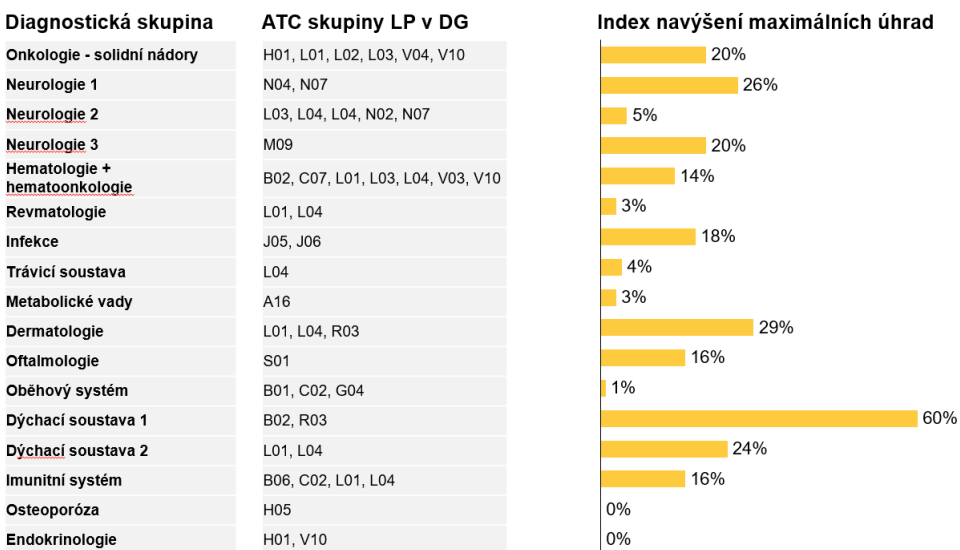


# CENTROVÉ LÉKY 2021-22

## - index 2021/ 2019 a 2022/ 2020



### Plánované navýšení úhrad

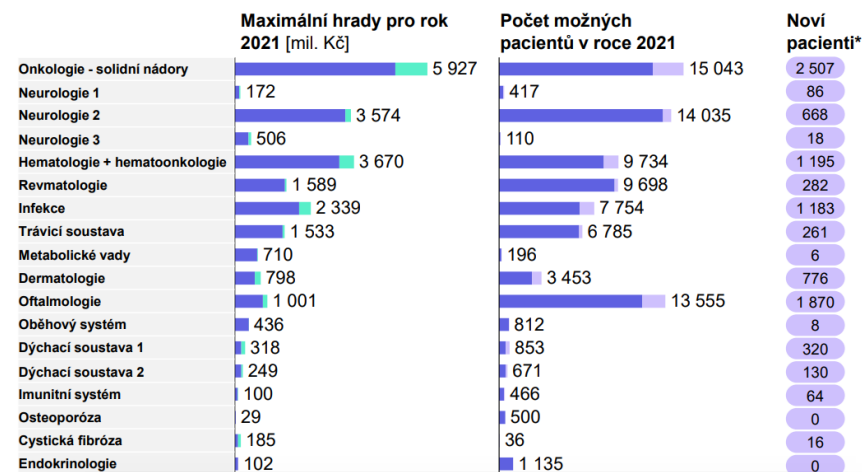


Source: Ministerstvo zdravotnictví ČR; Zdravotní

Diagnostická skupina	Index navýšení úhrady
Dermatologie	1,29
Dýchací soustava 1	1,50
Dýchací soustava 2	1,31
Endokrinologie	1,00
Hematoonkologie	1,03
Imunitní systém	1,31
Infekce	1,00
Metabolické vady	1,20
Neurologie 1	1,21
Neurologie 2	1,06
Neurologie 3	1,21
Oběhový systém	1,10
Oftalmologie	1,14
Onkologie – solidní nádory	1,16
Revmatologie	1,09
Trávicí soustava	1,14
Cystická fibróza	1,20
Ostatní	1,35

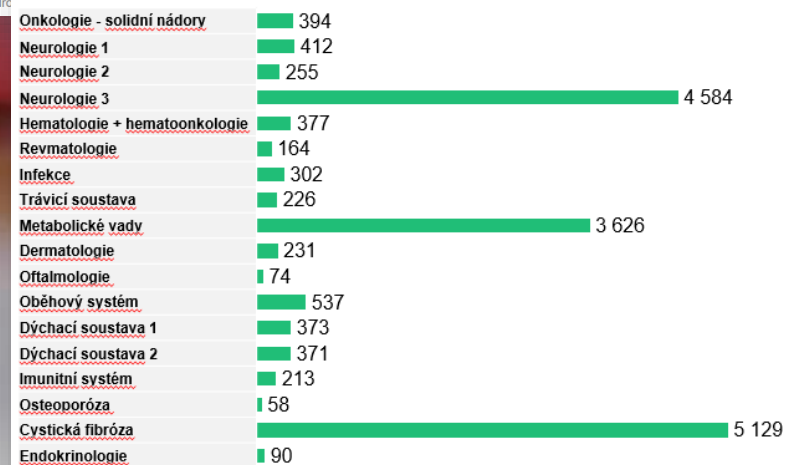
V roce 2021 dojde k navýšení maximálních úhrad oproti roku 2019 o 2,8 mlrd. Kč na celkových 23,2 mlrd. Kč

Dopad navýšení úhrad



\*opr  
Pozi  
Zdro

### Průměrný náklad na pacienta v roce 2019 [tis. Kč]



Poznámka: Úhrady a počty pacientů ve skupině Neurologie 3 (SMA) byly estimovány z DIS-13

Zdroj: Ministerstvo zdravotnictví ČR; Zdravotní pojišťovny; Analýza COGVIO

# NEMOCNICE V ROCE 2022



- **Dohoda mezi zdravotními pojišťovnami a nemocnicemi v rámci DŘ (13/14)**
  - *Za podmínky navýšení měsíční částky pojistného za jednoho státního pojištěnce o 200 Kč od 1. 1. 2022 a za předpokladu standardní úrovně produkce zdravotních služeb neovlivněné významným dopadem pandemie COVID-19*
  - V DŘ pro rok 2022 dohodnut úhradový mechanismus na základě očekávaného **4% meziročního růstu úhrady.**
- **Referenčním obdobím je rok 2019 a zachován kombinovaný způsob úhrady a sblížení základních sazeb**
  - Bonifikace organizace péče o těhotnou pojištěnku (agregovaná platba)
  - Úhrada za péči na urgentním příjmu (v odb. 719 – 30/3) a v cetrech krizové intervence, která jsou součástí urgentních příjmů (1/1,5)
- **Úhradová vyhláška 2022** – s ohledem na veřejný zájem vydána s jednotkovým nárůstem +9% vs. 2021 (vyšší dostupnost elektivity)
- **Změny ÚV vs. DŘ:** INÚ hematooonkologie, metodika 4 CZ-DRG, navýšení IPU o platové indexy, úhrady urgentních příjmů, bonifikace nepřetržitých komplementárních provozů, vyčlenění vybraných odborností a RTG/CT z regulované složky úhrady

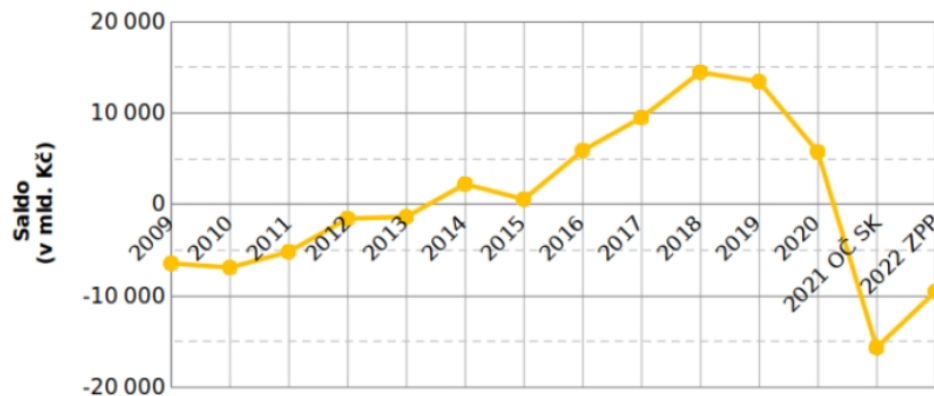


# Saldo příjmů a výdajů systému v.z.p.:

## -17,3 mld. Kč 2021 OČ SK a -9,5 mld. Kč 2022 ZPP (tzn. -14,3 mld. Kč ZFZP)



Saldo příjmů a výdajů systému v. z. p. (mld. Kč)



**Zůstatky na fondech ZP k 31.12.2021:**  
**-26% vs. 1.1.2021 (70 vs. 52 mld. Kč)**

Zdroj: Hodnocení předpokládaného vývoje systému veřejného zdravotního pojištění na základě návrhů zdravotně pojistných plánů 2022 činných zdravotních pojišťoven. Graf nezahrnuje plánované snížení plateb za státní pojištěnce, vychází ze zdravotně pojistných plánů pojišťoven

Tabulka č. 1 Zůstatky na fondech zdravotních pojišťoven (v tis. Kč) k 31. 12. 2021

ZP	VZP	VoZP	ČPZP	OZP	ZPŠ	ZP MVČR	RBP	celkem ZP
<b>Stavy zůstatků BÚ k 31. 12. 2021</b>								
<b>Základní fond zdravotního pojištění</b>	11 780 623	813 090	3 357 138	2 320 989	872 829	3 056 253	1 380 914	<b>23 581 836</b>
Rezervní fond	2 915 383	310 166	522 641	275 441	63 369	573 921	178 141	4 839 062
Provozní fond	11 968 325	437 422	1 626 716	1 274 132	155 651	1 644 069	275 981	17 382 295
Fond reprodukce majetku	2 317 287	151 530	191 549	169 948	62 444	785 658	76 160	3 754 576
Sociální fond	32 355	8 808	11 850	4 432	3 874	16 055	295	77 668
<b>Celkem zůstatky povinně zřizovaných fondů</b>	<b>29 013 973</b>	<b>1 721 016</b>	<b>5 709 894</b>	<b>4 044 941</b>	<b>1 158 167</b>	<b>6 075 956</b>	<b>1 911 491</b>	<b>49 635 438</b>
Fond prevence	717 904	59 936	296 073	237 055	63 351	732 044	46 622	2 152 985
VoZP ČR spec.fond prev.		1 645						1 645
VoZP ČR spec.fond zlepš. péče		3 813						3 813
Spec. fond	150 912							
<b>Ostatní fondy celkem</b>	<b>717 904</b>	<b>65 394</b>	<b>296 073</b>	<b>237 055</b>	<b>63 351</b>	<b>732 044</b>	<b>46 622</b>	<b>2 158 443</b>
<b>Celkem zůstatky na BÚ k 31. 12. 2021</b>	<b>29 731 877</b>	<b>1 786 410</b>	<b>6 005 967</b>	<b>4 281 996</b>	<b>1 221 518</b>	<b>6 808 000</b>	<b>1 958 113</b>	<b>51 793 881</b>

Zdroj: důvodová zpráva ke změně zákona týkající se snížení plateb za státní pojištěnce

# Zůstatky zdravotních pojišťoven 2022/19: 58 vs. 39 mld. Kč (19% vs. 9%)



Zdroj: Hodnocení předpokládaného vývoje systému veřejného zdravotního pojištění na základě návrhů zdravotně pojistných plánů 2022 činných zdravotních pojišťoven. Graf nezahrnuje plánované snížení plateb za státní pojištěnce, vychází ze zdravotně pojistných plánů pojišťoven

**Finanční zásoba na BÚ ZFZP ve dnech výdajů na ZS v 2021-22: z 0,5- 1,5 měsíce na 1 den- 1 měsíc**

**Graf č. 3: Plánovaná finanční zásoba na BÚ ZFZP ve dnech výdajů na zdravotní služby v letech 2021 a 2022**

